

///Res. N° 05/2025-DCByA.

Presidencia Roque Sáenz Peña, 20 de febrero de 2025

RESOLUCIÓN N° 05/2025 - C.D.C.B. y A.

VISTO:

El Expediente N° 01-2024-05792 sobre Modificación de la Resolución N° 164/2019 – C.D.C.B. y A. Programa de la asignatura “Proyecto Agropecuario” de la carrera. Ingeniería Agronómica, iniciado por el Director de Carrera Ing. Dr. PRAUSE, Juan; y

CONSIDERANDO:

Que la asignatura 41-Proyecto Agropecuario corresponde al área de Actividades complementarias de la Carrera Ingeniería Agronómica y se dicta en el tercer año de la carrera;

Que el Programa Analítico contempla los contenidos mínimos y carga horaria propuestos en el Plan de Estudios de la Carrera, aprobado por Resolución N°289/2023-C.S.;

Que se actualizó la Planta Docente;

Que los objetivos planteados guardan coherencia con los contenidos, métodos pedagógicos y de evaluación propuestos, y la fundamentación refleja la relevancia de la asignatura en la formación de los futuros profesionales;

Que la bibliografía propuesta es actualizada y los Trabajos Prácticos propuestos son pertinentes y adecuados y la forma de evaluación se adecúa a la reglamentación vigente;

Lo aprobado en sesión de la fecha.

POR ELLO:

**EL CONSEJO DEPARTAMENTAL
DEL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS BÁSICAS Y APLICADAS DE LA
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CHACO AUSTRAL**

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°: APROBAR el Programa de la asignatura “Proyecto Agropecuario” de la Carrera de Ingeniería Agronómica, que como Anexo Único forma parte de la presente Resolución.

ARTÍCULO 2°: Regístrese, comuníquese, y archívese.



Nora B. Ok
Dña. Nora B. Ok
Directora
Dpto. de Cs. Básicas y Aplicadas

ANEXO
PROGRAMA DE ASIGNATURA

 UNCAUS UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CHACO AUSTRAL		41- PROYECTO AGROPECUARIO (Seminario de integración) Plan de Estudios 2015 - Resol. N° 289/23 - C.S.	
Departamento		Ciencias Básicas y Aplicadas	
Carga Horaria: 60 hs Carga horaria semanal: 4 hs		Programa vigente desde: 2025	
Carrera		Año	Cuatrimestre
Ingeniería Agronómica		Quinto	Segundo
CORRELATIVA PRECEDENTE			CORRELATIVA SUBSIGUIENTE
Asignaturas			Asignaturas
Para cursar		Para rendir	
Regularizada		Aprobada	Aprobada
-Sociología y Extensión -Cerealicultura -Zootecnia -Forrajicultura -Silvicultura -Horticultura -Fruticultura -Administración y Legislación Agraria		-Inglés -Metodología de la Investigación	-----
DOCENTES:		Profesor Adjunto: Ing. Agr. Jorge GARCÍA. Jefa de Trabajos Prácticos: C.P.N. Ivana CAPETINICH.	
FUNDAMENTACIÓN:		La asignatura pretende desarrollar en el alumno las habilidades y competencias necesarias para hacer un uso eficaz de las herramientas de la planificación agropecuaria. Estas herramientas deberán contribuir al perfil profesional otorgándole la posibilidad de desarrollar las competencias necesarias para la identificación o definición del o los problemas a diagnosticar, el planeamiento estratégico y operativo, la ejecución y análisis de resultados, y el replanteo de la definición, en proyectos públicos o privados del ámbito agropecuario. En el desarrollo de la asignatura la integración de conocimientos de las áreas de formación aplicada resulta fundamental para que el alumno pueda desarrollar las competencias descriptas.	
OBJETIVOS:		Generales: Que el alumno: • Incorpore los métodos y herramientas de la evaluación de proyectos. Específicos: • Aplicar los métodos y herramientas de la evaluación de proyectos. • Integrar a su formación profesional el hábito de planear y programar actividades. • Elaborar un Proyecto final.	
CONTENIDOS MÍNIMOS:		Planificación, Programación y Proyectos. Identificación, elaboración y evaluación de proyectos agropecuarios. Consistirá en el desarrollo de un proyecto sobre la base de conocimientos previos adquiridos en Producción Vegetal, Producción Animal y Economía.	



MÉTODOS PEDAGÓGICOS:	Las clases serán teóricas-prácticas dando al alumno la posibilidad de interactuar en las mismas. Serán didácticas e interactivas utilizando las TIC's. Trabajo práctico final por desarrollarse durante el cursado de la materia con exposición y defensa ante la clase. Direccionamiento en la búsqueda de la información para las actividades prácticas, tanto para bibliografía como para los profesores idóneos en la temática elegida. Clases de consulta.
MÉTODOS DE EVALUACIÓN:	Se evaluará a los alumnos mediante: Trabajos Prácticos que deberán ser resueltos correctamente y presentados en tiempo y forma. Presentación de un Proyecto que será revisado y evaluado por el docente. Una vez aprobado, el alumno deberá proceder a la defensa de este. Al final del cursado se reconocerán dos tipos de alumnos: 1) Regulares: Será considerado alumno regular aquel que cumplimente los siguientes requisitos: a) Asistencia al 75 % de las clases de Teórico-Prácticas impartidas en el período. b) Presentación y aprobación del 100 % de los Trabajos Prácticos durante el desarrollo la asignatura. 2) Libre: El alumno libre será el estudiante que habiendo cursado una asignatura no dio cumplimiento a los requisitos establecidos en los ítems anteriores; o bien que no haya cursado la asignatura. Se aplica la normativa vigente. Res. 080/12.-C.S.-
PROGRAMA ANALÍTICO:	Unidad N° 1: La Planificación Planeamiento: definición y concepto. Aspectos generales e importancia de la Planificación. Tipos de Planeamientos. Características del Planeamiento Agropecuario. Planificación y niveles gerenciales. Control. Tipos de control. Control Administrativo. Unidad N°2: La Planificación en el sector Público. Políticas públicas orientadas al sector agropecuario. Desarrollo rural y economías regionales. Política, Plan, Programa y Proyecto. Los sujetos del desarrollo rural. Herramientas de evaluación de proyectos de desarrollo rural. Externalidades de los proyectos: económica, social y ambiental. Unidad N° 3: Herramientas para la Planificación Presupuestos. Totales y parciales. Margen Bruto: su utilización en la empresa agropecuaria. Margen Neto. Presupuestos parciales para distintas actividades agropecuarias. Presupuesto Total: económico y financiero. Control presupuestario. Programas. Diagramas Gantt y Pert. Programas más utilizados en distintas actividades agropecuarias. Visión. Misión. Metas. Objetivos. Análisis FODA del proyecto. Matriz BCG. Horizonte de Planificación. Período de Planeamiento. Indicadores económicos y Financieros. Unidad N° 4: Identificación, elaboración y evaluación de proyectos agropecuarios. Elaboración de Proyecto Agropecuario. Lineamientos para la confección de un proyecto. Identificación del Proyecto. Desarrollo del Proyecto. Características diferenciales del proyecto agropecuario.

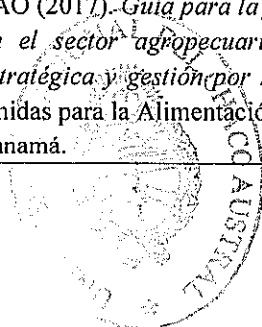
[Handwritten signature]





	Organización de los recursos y determinación de costos estimativos. Determinación de los recursos disponibles. Planteo de actividades factibles. Clasificación de los recursos: Capital Fundiario y Capital de la Explotación. Valuación de los recursos. Incidencia de los recursos en el Costo: gastos, amortizaciones e intereses. Costos directos, indirectos, fijos y variables. Unidad N° 5: Planificación Eficiente La información: su importancia en la planificación. Fuentes de información. Registros de la empresa agropecuaria. Determinación de precios, rindes y costos. Métodos de proyección y pronóstico. Herramientas para disminuir la incertidumbre. Mercados a Término: operaciones de futuros y opciones: su utilidad en la planificación. Resultados económicos del proyecto. Análisis de los resultados. Rentabilidad. Flujo de Fondos. Indicadores financieros y económicos. Créditos. Tipos de amortización de créditos. VAN y TIR. Conclusiones.
PROGRAMA DE TRABAJOS PRÁCTICOS:	1. Trabajos prácticos de gabinete. - T.P. N°1: Viabilidad y diagnóstico inicial. - T.P. N°2: Diseño técnico del proyecto. - T.P. N°3: Planificación financiera y análisis económico. - T.P. N°4: Impacto ambiental y sustentabilidad. - T.P. N°5: Plan de implementación y Presentación final del Proyecto. 2. Seminarios de conversación abierta: en estos se analizará el nivel de avance de los proyectos individuales y se propondrán los ajustes y correcciones necesarias mediante retroalimentación permanente. 3. Seminario final de ponencia: Consistirá en la defensa individual de un proyecto agropecuario en el cual deberán aplicar los conceptos y contenidos de la carrera y de la materia a lo largo de su dictado.
BIBLIOGRAFÍA:	• BERGER, A., & PENA DE LADAGA, S. (2013). <i>Decisiones riesgosas en empresas agropecuarias</i>. Editorial Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, 100. • BERGER, A., PENA DE LADAGA, S., & MELON GIL, M. E. (2015). <i>Cría Ganadera Y Riesgo: Evaluación Mediante Simulación Monte Carlo</i>. Investigación Operativa, AÑO XXIII- (N° 37), 119 a 135. • DELGADO, ROBERTO GABRIEL (2013). <i>Decisiones Financieras aplicadas al sector agropecuario</i>. Ediciones INTA. Buenos Aires. Argentina • DURAN, R., & SCOPONI, L. (2005). <i>El gerenciamiento agropecuario en el siglo XXI</i>. Buenos Aires, AR, Osmar D. Buyatti. • DRUCKER, Peter. (1996). <i>La Administración en una época de grandes cambios</i>. Editorial Sudamericana. • FAO (2017). <i>Guía para la formulación de proyectos de inversión en el sector agropecuario bajo el enfoque de planificación estratégica y gestión por resultados</i>. Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. Ciudad de Panamá. Panamá.

21



- FRANK, R. (2010). *La optimización de la empresa agraria con programación lineal*. Facultad de Agronomía. Universidad de Buenos Aires.
- GHIDA DAZA, C., ALVARADO, P., CASTIGNANI, H., CAVIGLIA, J., D'ANGELO, M. L., ENGLER, P., SANCHEZ Carina - EEA INTA, C. (2009). *Indicadores Económicos para la Gestión de Empresas Agropecuarias. Bases Metodológicas*. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria INTA
- GUERRA GUILLERMO (2002). *El agronegocio y la empresa agropecuaria frente al siglo XXI*. Ed. Agroamerica.
- GUERRA, G. (1992). *Manual de administración de empresas agropecuarias*. San José, Costa Rica: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).
- HARRIS, J., & BULO, P. (Eds.). (2003). *Manual Diseño Y Elaboración De Planes De Negocios Para Micro Y Medianos Empresarios Rurales*. FIDA, W., D. C.
- LADAGA, S Y BERGER, A. (2007). *Toma de decisiones en el sector agropecuario*. Editorial Facultad de Agronomía UBA. Buenos Aires. Argentina.
- PADIN, LUCAS (2015). *Análisis Económico y Financiero con Microsoft Excel*. E-Book. RedUsers.
- PAGLIETTINI, LILIANA Y GONZALEZ, M. DEL CARMEN (2010) *Los costos agrarios y sus aplicaciones*. Editorial Facultad de Agronomía UBA. Buenos Aires. Argentina.
- PAGLIETTINI, LILIANA Y GONZALEZ, M. DEL CARMEN (2013) *Los costos agrarios y sus aplicaciones*. Editorial Facultad de Agronomía UBA. Buenos Aires. Argentina.
- PENA DE LADAGA, S. & BERGER, A. (2015). *Administración de la Empresa Agropecuaria. Conceptos y criterios para el planeamiento*. Editorial Facultad de Agronomía UBA. Buenos Aires. Argentina.
- ROMAN, MARCELA (2012). *Diseño y Evaluación Financiera de Proyectos Agropecuarios*. Editorial Facultad de Agronomía UBA. Buenos Aires. Argentina.
- RUIZ, C. & GONZALEZ, J. (2002). *Gestión económica y de comercialización agropecuaria*. Instituto de Investigaciones Agropecuarias.
- SANCHEZ, C. O. (2019). *El Planeamiento como Base de la Administración Agropecuaria. Perspectivas de las Ciencias Económicas y Jurídicas*, 5(1).
- SAPAG CHAIN, N. & SAPAG CHAIN, Reinaldo (2008). *Preparación y evaluación de proyectos*. Quinta edición. Editorial Mc Graw Hill. Bogotá, Colombia. 463 p.
- TERRAZAS PASTOR, R. (2011). *Planificación y programación de operaciones*. 26.
- VALENCIA, W. A., & Pinto, E. P. (2014). *Los planes de negocios y los proyectos de inversión: Similitudes y diferencias*. *Industrial Data*, 16(1), 080-084.



Nora B. Ok
Dra. Nora B. Ok
Directora

Dpto. de Cs. Básicas y Aplicadas